

דבר מהנדס העיר

אני שמח להגיש לקורא את מסמך "פרופיל העיר", המסכם את השלב הראשון בהכנת התוכנית האסטרטגית לעיר.

בשונה מתהליך הכנתה של תוכנית מתאר רגילה, תהליך התכנון האסטרטגי הוא רב-תחומי וגמיש והוא משתף מגוון רחב של תושבים ומשתמשים אחרים בשירותי העיר. בתהליך התכנון, כבר משלביו הראשונים, נוצל הידע של תושבים ומשתמשים אלה, המתבסס על ניסיונם ועל היכרותם עם העיר.

הגישה שאמצנו בתכנון מתבססת על הגישה המקובלת היום בערים רבות בעולם, המאמצות לעצמן חזון אסטרטגי לפיתוח העיר ומכוונות את פעולותיהן בהתאם לחזון זה. גישה זו תואמת מבחינות אחדות את עקרונות העבודה של Agenda 21, כפי שנקבעו בוועידת ריו דה-ז'נרו, ב-1992.

תהליך העבודה שאמצנו חייב אותנו לנקוט גישה חדשה לתכנון:

בתחילת הדרך פנינו אל התושבים ואל יתר האנשים המקבלים את שירותי העיר, והזמנו אותם להשתתף בתהליך. אצל חלק מהם נתקלנו באי-אמון, עקב ניסיון העבר המתסכל. נתקלנו גם בלא מעט סקפטיות מצד עמיתים למקצוע ובעלי תפקידים בעירייה ומחוצה לה.

כתגובה למשוב שקיבלנו, בעיקר מן התושבים, שינינו את תוכנית הפעולה: הגדלנו את קבוצות הדיון כדי לאפשר ליותר תושבים להשתתף בהן, הוספנו קבוצות דיון שלא תוכננו מלכתחילה (קבוצות הדיון שנושאן צפון העיר ושיתוף התושבים בקבלת החלטות).

בסופו של דבר השתתפו כ-600 איש ב-15 קבוצות דיון. הדיונים אפשרו לשמוע ולהבין באופן ברור ובלתי אמצעי את מידת החשיבות שמייחסים התושבים ובעלי העניין האחרים לסוגיות השונות המרכיבות את פסיפס חיי העיר.

מהלך הדיונים בקבוצות סוכם כך שיהיה נאמן לדברי המשתתפים ונהיר לכל עד כמה שאפשר. כן נשלחו טיוטות לאישור משתתפי הדיונים. קיבלנו כמשוב מעט הערות לסיכומי קבוצות הדיון, ועל פיהן תיקנו את הדרוש תיקון.

התהליך חייב אותנו לפתח יחסי עבודה ושיתוף פעולה עם יחידות שונות בעירייה. דומני שברוב המקרים הצלחנו לשפר את דפוסי שיתוף הפעולה ולהביא לתיאום טוב יותר של המערכות העירוניות.

שלב "פרופיל העיר" כלל גם גיבוש המלצות לתוכניות קצרות טווח, על בסיס מה שמשתתפי הדיונים הגדירו כנושאים שיש לטפל בהם בדחיפות. חלק מתוכניות אלה כבר מיושם.

אנו רואים במסמך "פרופיל העיר" כלי עבודה לכל מי שירצה ללמוד על העיר ועל בעיותיה ובייחוד כלי שיאפשר לכולנו לגבש את חזון העיר. אין אנו רואים במסמך הזה מוצר שלם וגמור. נשמח לקבל הערות והארות למסמך, שיאפשרו לתקנו ולשפרו.

ברצוני להודות לכל המשתתפים בתהליך ולשותפים שלנו בעירייה בהכנת המסמך. אני מודה למנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי, תמי גבריאלי, למרכז התוכנית האסטרטגית, האדריכל גידו סגל, ליועץ המתודולוגי, אטם רמסונדרסינג, לצוות התוכנית - אנשי היחידה לתכנון אסטרטגי, נציגי יחידות עירוניות שונות ויועצים חיצוניים - על עבודתם בהכנת "פרופיל העיר".

בברכה,
דני קיזר,
מהנדס העיר